

Roskilde Universitet

Cand.merc. i

# Virksomheds- ledelse

Kandidatuddannelse



# Virksomhedsledelse

**Vil du være med til at udvikle fremtidens bæredygtige virksomheder? På kandidatuddannelsen i Virksomhedsledelse giver vi dig værktøjerne til at navigere en forretning gennem de strategiske og samfundsmæssige krav, der møder virksomheder i dag.**

Moderne virksomheder skal være innovative, bidrage til den grønne omstilling, sikre ansattes løn- og arbejdsvilkår, have etikken i orden – og så skal de tjene penge. Vil du arbejde med at drive forretning i en verden, hvor mere end bundlinjen tæller, så er kandidatuddannelsen i Virksomhedsledelse (cand. merc.) det rette sted for dig.

---

## Faglig profil

Cand.merc.-uddannelsen på Roskilde Universitet er den eneste af sin art i Danmark med fokus på ledelse. Vi tager udgangspunkt i virkelige ledelsesudfordringer og arbejder bredt med virksomheders strategier og forandringsprocesser, fx når det gælder bæredygtighed, digitalisering og CSR. Vi giver dig redskaber til hele paletten af ledelsesopgaver med fokus på strategisk innovation og forandring, og lærer dig fx at foretage organisationsanalyser, udvikle og implementere strategier, evaluere investeringer, udarbejde regnskabs- eller finansielle analyser og tilrettelægge forandrings- og innovationsprocesser, som både interne og eksterne interessenter kan se mening i.

Vi har en tværfaglig tilgang og et stærkt fokus på de stigende krav om, at virksomheder også skal bidrage til at løse lokale og globale udfordringer. Blandt underviserne vil du møde både cand.merc'ere, økonomer, sociologer og filosoffer, og gennem de mange perspektiver lærer du at analysere og agere efter den omverden, en virksomhed arbejder i. Vores forskningsmiljø er særligt stærkt inden for bæredygtighed i alle led af virksomhedens værdikæde, CSR, etik, serviceinnovation og bæredygtig turisme.

Vi arbejder med problemorienteret projekt læring, og vores studieform stiller krav til, at du kan lede og drive dig selv og frem for alt samarbejde med andre – og giver dig stor indflydelse på din egen faglige profil. Profilen opbygger du gennem valgkurser og i særlig grad gennem projektarbejdet, som udgør halvdelen af uddannelsen. I projektarbejdet får du trænet dine kompetencer og får kontakt til en række virksomheder og brancher, og dermed bliver du godt rustet til det arbejdsliv, der venter dig efter uddannelsen.

## Din hverdag på studiet

Du bliver del af et stærkt netværk af studerende og undervisere, der arbejder tæt sammen og kender hinanden godt. Gennem valgfagene vil du møde internationale studerende fra vores engelsksprogede kandidatuddannelse, Business Administration and Leadership, og det giver et dynamisk og levende miljø, hvor den næste faglige aha-oplevelse aldrig er langt væk. Du kommer også tæt på forskerne til forelæsninger, seminarer og vejledermøder, hvor vi sidder ganske få og arbejder sammen om konkrete problemstillinger.

Vi afholder løbende faglige og sociale arrangementer, bl.a. Business Lunches, hvor du kan møde virksomheder, der er interesserede i at få kontakt til vores studerende og kandidater. Vi inviterer jævnligt alumner på besøg for at fortælle om deres arbejdsliv, og alle disse aktiviteter lægger grundstenen for et stærkt fagligt netværk og en god start på dit kommende arbejdsliv.

# Indhold

1. år		2. år	
1. SEMESTER	2. SEMESTER	3. SEMESTER	4. SEMESTER
<b>Ledelse</b> [Kursus] 10 ECTS	<b>Videregående organisation og forandring</b> [Kursus] 10 ECTS	<b>Erhvervsøkonomiske specialiseringskurser</b> [Valgkurser] 15 ECTS	<b>Speciale</b> 30 ECTS
<b>Innovationsledelse</b> [Kursus] 10 ECTS	<b>Videreg. metodekursus</b> [Kursus] 5 ECTS		
<b>A*</b> <b>1 projekt</b> á 10 ECTS eller <b>B</b> <b>2 kurser</b> á 5 ECTS	<b>Projekt/praktik</b>  <b>Projekt B: Projekt med formidling</b> 15 ECTS  eller  <b>Projektorienteret praktikforløb</b> 15 ECTS	<b>Projekt/praktik</b>  <b>Projekt C: Projekt med produkt</b> 15 ECTS  eller  <b>Projektorienteret praktikforløb</b> 15 ECTS	

\* Bemærk, at projekt A er anbefalet studieforbøb på første semester

# 1.

## SEMESTER

Første semester fokuserer på ledelse og innovationsledelse. På ledelseskurset studerer du ledelsesteorier og analyse af praktiske ledelsesproblemstillinger og -processer under komplekse, foranderlige vilkår. I dit team udarbejder du en synopsis om en konkret ledelsessituation. Innovationsledelseskurset er procesorienteret. Du arbejder med innovationsprocesser, hvor de opstår, hvordan de bliver værdiskabende for virksomheden og hvad ledelsesrollen er. Derudover skal du enten skrive et projekt eller følge to kurser. Projektsporet er empirifaciliteret og understøtter studiemiljøet. Det er det anbefalede studieforløb, særligt hvis den problemorienterede projektarbejdsform er ny for dig.

# 2.

## SEMESTER

Andet semester sætter spot på organisering og forandring som for eksempel bæredygtig omstilling og teknologisk omstilling. Du vil få viden om forskellige teoretiske perspektiver på implementering og forandring og ledelse af forandring både inden for en virksomhed og i virksomhedsnetværk. Foruden et selvvalgt metodekursus består semesteret af et større projektarbejde. I projektet skal du og dit projektteam analysere en selvvalgt problemstilling, der producerer tydeligt ledelsesrelevant information. Desuden skal I formidle jeres resultater på en tilgængelig måde.

# 3.

## SEMESTER

På dit tredje semester opbygger du yderligere din erhvervsøkonomiske profil via valgkurser. På dette semester inkluderer projektarbejdet et produkt. Produktet kan være en handleplan for implementering af organisations-, ledelses- eller medarbejderudvikling, en forretningsplan, en prototype, en projekt-, kommunikations- eller involveringsplan eller lignende. Pointen er, at I på baggrund af projektarbejdet arbejder videre med projektresultatet og omformer det til et produkt svarende til noget, man ville anvende i en faktisk virksomhed. Projektarbejdet på 2. og 3. semester kan erstattes af et praktikophold (dog kun én gang).

# 4.

## SEMESTER

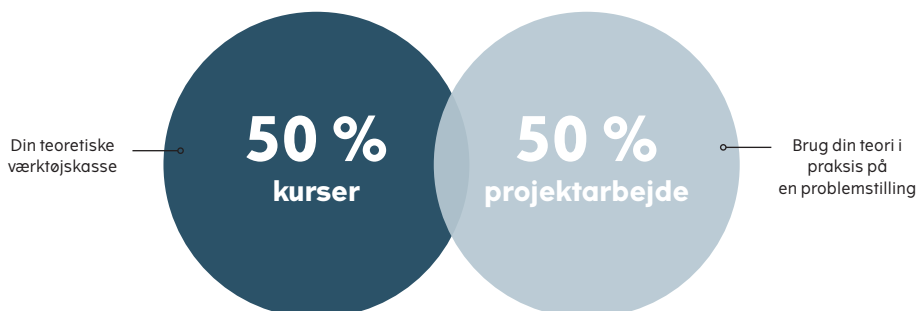
Fjerde semester er helliget specialet. Du kan skrive specialet sammen med op til tre medstuderende eller du kan skrive alene. Specialet giver dig (og dit team) mulighed for at gå helt tæt på en problemstilling inden for virksomhedsledelse, nørde i teorier eller afprøve spændende metoder. Der er rig mulighed for at skrive specialet i samarbejde med en virksomhed. Som andet projektarbejde understøttes specialeprocessen af workshops og af vejledning.

# Studieform

Igennem din uddannelse får du mulighed for at tilrettelægge din egen individuelle uddannelsesprofil og din egen selvstændige specialisering i overensstemmelse med ideen bag den problemorienterede, tværvideenskabelige og projektorienterede undervisningsform på Roskilde Universitet.

## Studieformen er en kombination af

- Problemorienteret projektgrupperarbejde
- Kurser, der er organiseret som undervisning i mindre hold, hvor der arbejdes aktivt med teorier, metoder og problemstillinger i et samspil mellem underviser og studerende



Projektarbejdet og vejledning vægtes højt på Roskilde Universitet. Der lægges også vægt på, at du selv får erfaring med produktionen og bearbejdning af empiri samt den praktiske anvendelse af teori og metoder.

På alle kandidatuddannelser er der mulighed for projektorienterede praktikforløb og/eller meritgivende studier på andre universiteter i ind- og udland.

# Vores studerende skriver projekter om blandt andet:

- Gazelle-ledelse: Den svære overgang fra start-up til velkonsolideret virksomhed
- Thought leadership og videndeling i videnstunge B2B virksomheder: strategi for værdiskabelse
- Digitalisering gone wrong: Læring om ledelse fra tre casestudier af digitaliseringsprocesser
- Hvornår og hvordan bliver bæredygtighed et ledelsesansvar?
- Bæredygtighedsstrategi i praksis: Analyse af opbygning af fremtidig tilpasningsevne
- Kvinder i ledelsesposter på mandsdominerede arbejdspladser: Udfordringer og potentialer

## Karriere

Som kandidat i Virksomhedsledelse kan du analysere, understøtte, udvikle – og udøve – ledelsesrollen i alle slags virksomheder.

Du kan træde ind i maskinrummet i en organisation, eller du kan sætte rammerne om fremtidens erhvervsliv i en offentlig myndighed, rådgive virksomheder i et konsulenthus eller dokumentere erhvervsudviklingen i en analyseinstitution.

Vores kandidater får ofte opgaver inden for forretningsanalyse, projektledelse, økonomi- eller regnskabsanalyse, finansiel analyse, marketing og kommunikation, eller virksomhedsrådgivning.

Uddannelsen kvalificerer dig til at læse en ph.d. og forfølge en forskerkarriere.



## Vores kandidater får jobs som blandt andet:

- Management Consultant i en konsulentvirksomhed, med fokus på kunderelationer
- Ledelseskonsulent i en offentlig myndighed, med fokus på ledelsesunderstøttelse
- Specialkonsulent i HR på et hospital, med fokus på rekrutteringsstrategi
- Produktchef i en privat virksomhed, med fokus på forsyning og produktudvikling
- Administrerende direktør for Rejsekortet, med fokus på ledelse og udvikling
- Supply Chain Partner i Novo Nordisk, med fokus på processtyring
- Kommunikationskonsulent i Mastercard, med fokus på interessentkommunikation

# Mere information



Du kan finde adgangskrav, ansøgningsfrister og øvrig information om Virksomhedsledelse på Roskilde Universitet her:

**[ruc.dk/kandidat/virksomhedsledelse](https://ruc.dk/kandidat/virksomhedsledelse)**

Kontakt os, hvis du har spørgsmål om Virksomhedsledelse:

Studie- og Karrierevejledningen

Mail: **[vejledning@ruc.dk](mailto:vejledning@ruc.dk)**

Telefontid: Man - fre 10.00 - 11.30

Telefon: 4674 2424

# **Du skal læse Virksomheds- ledelse, hvis...**

**Du vil have en cand.merc.-  
uddannelse med klart  
fokus på ledelse**

**Du prioriterer at arbejde  
med virkelige business  
cases og opbygge netværk  
under studiet**

**Du vil studere i et  
internationalt miljø**

### Udgivet af

Roskilde Universitet  
Institut for Samfundsvidenskab og Erhverv

### Layout

RUC Kommunikation & Presse

### Tryk

LaserTryk

Januar 2023



Tryksag  
5041 0826  
LaserTryk.dk

