

INSTITUT FOR  
MENNESKER OG TEKNOLOGI

# Master uddan nel serne

Master i  
Projekt- og  
Forandrings-  
ledelse

Roskilde Universitet



# Master i Projekt- og Forandringsledelse er for dig, der:

- vil være endnu bedre til at lede projekter og få forandringer til at lykkes på din arbejdsplads
- savner en værktøjskasse, så du kan vælge lige netop den fremgangsmåde, metode eller model, der er den rigtige i situationen
- ønsker at arbejde videnskabeligt og metodisk.

Uddannelsen henvender sig fx til alle nuværende og kommende projektledere, delprojektledere, projektmedarbejdere, ledere af projektporteføljer og ledere af procesforbedring og enkeltprojekter og organisationer.

Læs mere om ansøgning og optagelse på side 8.

© Roskilde Universitet 2022

**Tekst**

Fin Kommunikation

**Foto**

Shutterstock, iStock, Roskilde Universitet

**Layout**

Louise S. Trærup, Refleks

# Viden, værktøjer og kompetencer på højt niveau

**Du bliver bedre til at forstå problemer i dybden, du lærer at finde og bruge den nyeste viden, og du får kompetencerne til – kritisk og reflekteret – at vælge lige netop den fremgangsmåde, metode eller model, der er den rigtige i situationen.**

Har du oplevet projekter, der blev forsinket, gik over budget eller ikke opfyldte forventningerne? Vil du gerne være bedre til at lede og styre projekter – og til at få forandring til at ske på en god måde?

Så er Master i Projekt- og Forandringsledelse noget for dig. Her rustes vi dig med viden, værktøjer og kompetencer på højt niveau, så du kan blive en endnu bedre projekt- og forandringsleder.

Vi skal arbejde med ledelse og styring af projekter fra A til Å. Du lærer om agile projekter, om ledelse af projekter og forandring, om sparring og coaching, om procesforbedring, Lean, modenhed og situationsbestemt ledelse samt kommunikation.

Du bliver bedre til at forstå problemer i dybden, du lærer at finde og bruge den nyeste viden, og du får kompetencerne til – kritisk og reflekteret – at vælge lige netop den fremgangsmåde, metode eller model, der er den rigtige i situationen. Vi lægger også vægt på værdiskabende projekter, som fører til design af robuste og vedvarende forandringer.

Undervisningen er problemorienteret og tværfaglig og tager afsæt i den nyeste forskning.

# Studiet

Master i Projekt- og Forandringsledelse er en 2-årig deltidsuddannelse med 4 moduler. Hvert modul varer et halvt år.

Undervisningen foregår på dansk og veksler mellem seminarer, projektførelser og hjemmearbejde, så du kan tilrettelægge studiet ved siden af dit arbejds- og familieliv.

Uddannelsen svarer til 60 ECTS-points, og du skal regne med at bruge gennem-

snitligt 15 timer om ugen på uddannelsen – tilpasset ambitioner, erfaringer og studievilkår. Nogle uger vil det være mindre, andre vil det være mere. Erfaringen siger, at tidsforbruget i forbindelse med færdiggørelse af projekter og opgaver er forholdsmæssigt stort.

Vi lægger vægt på, at du som studerende deltager aktivt i undervisningen og lærer teknikker til at fremlægge, lede møder og give feedback.

## Procesforbedring i centrum

Roskilde Universitet har leveret forskningen bag den internationale ISO-standard 33014. Derfor ved vi, hvordan både projekter og virksomheder bliver bedre – til at blive bedre.

Den viden deler vi naturligvis på masteruddannelsen, så du kan arbejde professionelt med forbedring, uanset om dit fokus er Lean, Six Sigma, Balanced Scorecard, Kanban og Kaizen, eller om du går efter høj kvalitet.

Uddannelsen har et akademisk niveau, som kan bruges både nationalt og internationalt.



### **Seminarer**

Hvert modul omfatter 3 seminarer fra fredag til lørdag kl. 9-17 på Roskilde Universitet og 1 internatophold fra fredag til søndag.

### **Hjemmestudier**

Mellem seminarerne har du hjemmearbejde i form af læsning og skriftlige opgaver. Vi læser tekster på både dansk og engelsk, og du skal forvente ca. 100 sider pr. undervisningsdag. Vi anvender en online-plattform samt Teams til kommunikation mellem seminarerne.

### **Projekter**

Uddannelsen rummer flere projektforsøg. Nogle foregår i grupper, mens andre kan gennemføres som individuelle opgaver. De fleste studerende skriver i mindre grupper, fordi der både fagligt og socialt er et stort udbytte ved at samarbejde.

### **Kurser**

De første 3 moduler indeholder obligatoriske kurser om emner under temaet for det pågældende modul. Kurserne indgår i seminarer, hjemmestudier og projektarbejde.

	<b>Modul 1</b>		<b>Modul 2</b>	
<b>EMNE</b>	<b>Projektledelse fra idé til resultat</b>		<b>Forandringsledelse fra projekt til ændret adfærd</b>	
<b>INDHOLD</b>	<p>Vi introducerer projektledelse og projektbegrebet.</p> <p>I løbet af modulet opbygger vi en værktøjskasse, der omfatter teknikker til projektstart, estimering, planlægning og opfølgning samt forståelse for projektscopeing og cost-/benefitanalyse.</p> <p><b>Kursus/projekt</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektledelse – Værktøjskassen</li> <li>• Videnskabelig metode og problemformulering.</li> </ul>		<p>Her fokuserer vi på værdiskabende forandring.</p> <p>Du får redskaberne til at skabe resultater gennem motivation, teambuilding og coaching, anerkendelse og feedback, kreativitet, udnyttelse af grupperoller, løsning af konflikter og kommunikation.</p> <p><b>Kursus/projekt</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Forandringsledelse og læring</li> <li>• Facilitering og sparring med projektet</li> <li>• Forandring og forbedring i og med projektet.</li> </ul>	
<b>FORM</b>	<p>3 seminarer fre-søn på RUC + 1 internat fre-søn.</p> <p>Hjemmestudier: Ca. 100 sider pr. undervisningsdag (dansk og engelsk).</p> <p>Projektgrupper med 3-6 studerende.</p> <p><b>Prøveform</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projekt: Mundtlig prøve med udgangspunkt i projektet</li> <li>• Kursus: Individuel skriftlig hjemmeopgave.</li> </ul>		<p>3 seminarer fre-søn på RUC + 1 internat fre-søn.</p> <p>Hjemmestudier: Ca. 100 sider pr. undervisningsdag (dansk og engelsk).</p> <p>Projektgrupper med 2-5 studerende.</p> <p><b>Prøveform</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projekt: Mundtlig prøve med udgangspunkt i projektet</li> <li>• Kursus: Individuel skriftlig hjemmeopgave.</li> </ul>	
	15 ECTS-point	32.500 kr.	15 ECTS-point	32.500 kr.

	<b>Modul 3</b>		<b>Modul 4</b>	
<b>EMNE</b>	<b>Procesforbedring</b>		<b>Masterprojekt</b>	
<b>INDHOLD</b>	<p>Nu gælder det ledelse af procesforbedring.</p> <p>Med en omfattende og teoretisk forankret værktøjskasse lærer du at kende og anvende mange forskellige modeller og metoder – normative såvel som fortolkende og situationsbestemte.</p> <p><b>Kursus/projekt</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Procesforbedring</li> <li>• Valgkursus.</li> </ul>		<p>Som afslutning på uddannelsen skal du skrive projekt om en selvvalgt problemstilling. Det kan handle om ethvert af emnerne på uddannelsen og skal baseres på teoretisk analyse af empirisk materiale.</p> <p>Desuden vil der være undervisning i projekters læring, institutionel teori, agile metoder og andre højaktuelle emner inden for projekter og ledelse.</p> <p><b>Projekt</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Masterprojekt.</li> </ul>	
<b>FORM</b>	<p>3 seminarer fre-søn på RUC + 1 internat fre-søn.</p> <p>Hjemmestudier: Ca. 100 sider pr. undervisningsdag (dansk og engelsk).</p> <p>Projektgrupper med 3-6 studerende.</p> <p><b>Prøveform</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projekt: Mundtlig prøve med udgangspunkt i projektet</li> <li>• Kursus: Individuel mundtlig prøve eller skriftlig hjemmeopgave.</li> </ul>		<p>3 seminarer fre-søn på RUC + 1 internat fre-søn.</p> <p>Masterprojektet kan skrives individuelt eller i grupper med 2-4 studerende.</p> <p><b>Prøveform</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mundtlig prøve med udgangspunkt i projektet – i gruppen eller individuelt.</li> </ul>	
	15 ECTS-point	32.500 kr.	15 ECTS-point	32.500 kr.

**ECTS står for European Credit Transfer System.** Det er et udtryk for, hvor meget tid du skal regne med at afsætte til et kursus eller en uddannelse. 1 ECTS-point svarer til ca. 27 timer. 15 ECTS svarer derfor til lidt over 400 timers arbejde, inkl. undervisning, vejledning, læsning, eksamen, forberedelse, studiegrupper m.v.



**Studiestart:** August

**Varighed:** 2 år på deltid,  
men kan også bredes ud  
på 4 år

**Pris pr. modul:** 32.500 kr.

**Ansøgningsfrist:** 1. juni  
kl. 12.00

**Ansøgningskema:**  
[www.ruc.dk/mpf](http://www.ruc.dk/mpf)

Du får svar senest 1. juli



# Ansøgning og optagelse

Du kan blive optaget på Master i Projekt- og Forandringsledelse, hvis du har:

- En diplomuddannelse i ledelse og mindst 2 års relevant erhvervs erfaring efter endt uddannelse eller
- En uddannelse på bachelorniveau og mindst 2 års relevant erhvervs erfaring efter endt uddannelse eller
- En uddannelse på kandidatniveau og mindst 2 års relevant erhvervs erfaring efter endt uddannelse.

Derudover skal du have kundskaber, så du kan læse engelsksproget faglitteratur og følge engelsksproget undervisning.

Relevant erhvervs erfaring indebærer konkret erfaring med projekter eller arbejde i en organisation, der anvender projekter som organisationsform.

Hvis din baggrund ikke matcher ovenstående, kan du blive optaget, hvis du har uddannelsesmæssige forudsætninger, der svarer til kravene. Det beror på en konkret vurdering af din ansøgning. Kontakt os for mere information – se oplysninger på bagsiden.

Vi optager max. 24 studerende pr. årgang.



## **Jan Pries-Heje**

**Studieleder og underviser, Professor ved Institut for Mennesker og Teknologi**

Professor ved Bæredygtig Digitalisering samt tilknyttet CIRCLES\*.

janph@ruc.dk /

Tlf: 46 74 30 51 / mobil: 23 47 44 63

## **Astrid Vang-Pedersen**

**Underviser, Ekstern lektor ved Institut for Mennesker og Teknologi**



## **Peter Willkan**

**Underviser, Ekstern lektor ved Institut for Mennesker og Teknologi**



# En master med udgangspunkt i din virkelighed

På Roskilde Universitet er vi optaget af at give dig en uddannelse, hvor den viden, du får, kan omsættes i dit arbejde fra dag ét.

Derfor bygger masteruddannelserne på vores særlige pædagogiske model, Problemorienteret Projektlæring (PPL). Med PPL får du faglig viden, træner teamwork og løser problemer ved at koble flere fagligheder og ved at styre projekter.

Det betyder, at du under uddannelsen kan inddrage konkrete temaer og problemstillinger fra din hverdag og virkelighed.

Læs mere om undervisning og studieform på [ruc.dk/mpf](http://ruc.dk/mpf).

Til venstre kan du se, hvem du bl.a. kan møde på uddannelsen.

## **Vi hjælper dig med viden og vejledning**

Mastersekretariatet på Roskilde Universitet beskæftiger sig udelukkende med videre- og efteruddannelser. Vi vejleder dig om mulighederne på vores uddannelser og kurser, og vi hjælper med viden og information, så du kan træffe det valg, der er rigtigt for dig.

Se vores kontaktoplysninger på bagsiden.

# Vil du vide mere?

Passer uddannelsen til mig? Er der mange opgaver og eksamener? Hvor meget skal jeg læse – og er det på engelsk? Kan jeg passe et fuldtidsjob ved siden af? Hvordan foregår undervisningen? Bør jeg spørge min chef, om jeg kan få fri til forberedelse? Kan jeg få økonomisk tilskud?

Der knytter sig tit mange spørgsmål og overvejelser til valget af en masteruddannelse, og vi er klar til at hjælpe og sparre.

## Ring eller skriv til os

Mastersekretariatet  
tlf. 46 74 30 30  
imt-master@ruc.dk

[www.ruc.dk/mpf](http://www.ruc.dk/mpf)

## Book et møde

Du kan også booke os til et virtuelt eller fysisk møde.

Kontakt os på  
tlf. 46 74 30 30 eller  
imt-master@ruc.dk  
– så aftaler vi et tids-  
punkt, der passer dig.

Hvis I er flere fra samme arbejdsplads, som overvejer en masteruddannelse på Roskilde Universitet, kommer vi også gerne ud til jer.